



# Medisch Specialist 2035

Bevlogen, betrokken en verbindend

De slides in deze presentatie zijn gepresenteerd tijdens de lancering van de visie Medisch Specialist 2035 op 19 juni 2025.

De speakernotes bij de slides bevatten de tekst die toen is uitgesproken door Esther Cornegé, klinisch geriater, voorzitter van de NVKG en voorzitter het visietraject Medisch Specialist 2035.



**Graag neem ik jullie mee in de visie Medisch Specialist 2035, een visie die** niet is bedacht door een select clubje mensen. Maar dat is ontstaan met hulp van vele medisch specialisten en AIOS

– in de **praktijk**, in de **dialogoog**, in de **ontmoeting**.

En bij elke bijeenkomst voelden wij het weer: een enorme positieve energie, betrokkenheid en ook capaciteit om zélf de regie te pakken.

**Want dit is ónze toekomst. En het is aan ons...** om die vorm te geven, koers te bepalen en om in roerige tijden met overtuiging onze weg te vervolgen.

Want roerige tijden kunnen er komen, de wereld verandert snel om ons heen en heeft invloed op de maatschappij, op onze patiënten, op ons en onze collega's.



Ondertussen.....Vergrijst de samenleving  
Stijgt de zorgvraag  
En zijn er geen extra handen om die zorg op te vangen

In al die gesprekken in het land klonken steeds dezelfde vragen:

**Hoe houden we de zorg toegankelijk én van hoge kwaliteit?**

**En: hoe houden we ons vak aantrekkelijk?** Want die moet voor komende en zittende generaties aantrekkelijk blijven.

Dat vraagt lef. Dat vraagt keuzes.



Federatie  
Medisch  
Specialisten



Dat vraagt visie.

Kunnen we de toekomst precies voorspellen? Nee.

Maar we kunnen ons wel voorbereiden.

En dat hebben we ook in dit visietraject gedaan.



Federatie  
Medisch  
Specialisten



We deden dat door in scenario's te denken.  
Werken met scenario's rekt je denken als het ware op.

**Het dwingt** je eerst goed naar de mogelijke toekomst te kijken, **ook die waar je je ongemakkelijk van gaat voelen.**

Het dwingt je daarin **keuzes te maken** en die **onder woorden** te brengen. Wat moeten we nú doen zodat 2035 eruit ziet zoals wij willen?

– ongeacht welk scenario – blijft één ding overeind:

Wij willen te allen tijde de **best mogelijke zorg** leveren voor al **die patiënten die ons nodig** hebben.

In alle gesprekken, van Groningen tot Maastricht, kwam steeds weer naar boven:

**Hoe ziet de wereld eruit in 2035? Welke patiënten zijn er dan?**

**Wie hebben ons het hardst nodig? En hoe blijven we ons werk volhouden?**

Daarmee ontstonden drie drijfveren voor onze visie:



In de zorg voor onze patiënten zetten we de mens centraal.  
Niet alleen de ziekte, maar de mens. Achter elk dossier zit een verhaal.



Onze verantwoordelijkheid reikt verder dan de spreekkamer.  
We hebben een maatschappelijke verantwoordelijkheid.  
We stappen vaker uit onze spreekkamer.  
Uit onze bubbel.



We hebben **aandacht** voor gezondheid en werkplezier van onszelf en ons team.

We zijn **bevlogen** – **maar niet onuitputtelijk**.

En er is een nieuwe generatie die op staat en zegt:

‘Ik ben niet alleen dokter – ik heb ook nog een **leven daarnaast**.’



**Deze drie vormen samen het morele kompas van deze visie –**  
ze geven richting, ze verbinden en ze onderscheiden deze visie van eerdere.

In Medisch Specialist 2035 hebben we samen zeven thema's en ambities geformuleerd.  
Niet als losse ideeën, maar als samenhangend geheel.  
**Zeven ambities. Eén gezamenlijke koers. Eén visie.**

# ONZE AMBITIES

**TOEGANKELIJKE  
ZORG EN  
SCHAARSTE**

In 2035 bieden wij  
toegankelijke zorg van  
goede kwaliteit voor iedereen  
die dat nodig heeft, ook in  
tijden van schaarste.

**DUURZAME  
INZETBAARHEID EN  
WERKPLEZIER**

In 2035 creëren  
wij ruimte om op ons  
best te zijn.

**KENNIS EN  
VAARDIGHEDEN VAN  
DE TOEKOMST**

In 2035 zijn wij breed  
inzetbaar, passen we ons  
aan waar nodig en werken we  
samen over de grenzen van  
specialismen en domeinen heen.

**DIVERSITEIT,  
INCLUSIVITEIT EN  
GELIJKWAARDIGHEID**

In 2035 zijn  
diversiteit, inclusiviteit  
en gelijkwaardigheid  
vanzelfsprekend.

**(NIEUWE)  
TECHNOLOGIEËN**

In 2035 is technologie  
onze bondgenoot.

**VERGROENING  
VAN DE ZORG**

In 2035 maken wij  
duurzame en groene keuzes  
voor onszelf, onze patiënten  
en de maatschappij.

**PREVENTIE**

In 2035 zijn wij  
aanjagers van gezondheid,  
preventie en een gezonde  
leefstijl.



Meer over de visie lezen?  
Scan de QR-code voor de online  
visie en om de complete visie en  
themahoofdstukken te downloaden.  
[medischspecialist2035.nl](https://medischspecialist2035.nl)

In deze visie gaan we namelijk voor:

- Een toekomst waarin we zorgen dat zorg **toegankelijk blijft**, voor iedereen die dat nodig heeft, ook in tijden van schaarste.
- Een toekomst waarin **we ruimte creëren** om op ons best te kunnen zijn. Niet alleen als dokter, maar ook als mens. Niet alleen als individu, maar ook als team.
- Een toekomst waarin we **samenwerken over grenzen van specialismen en domeinen** heen.
- Een toekomst waarin **diversiteit, inclusie en gelijkwaardigheid vanzelfsprekend zijn**. Niet als doel op zich, maar als fundament.
- Een toekomst **waarin technologie onze bondgenoot** is. Als ondersteuner - om de zorg beter, efficiënter en persoonlijker te maken.
- Een toekomst waarin we **kiezen voor duurzaamheid**. Voor onze patiënten, onze planeet – en onze eigen gezondheid. En...
- Een toekomst waarin **we gezondheid stimuleren**. Niet alleen behandelen, maar ook voorkomen, begeleiden en versterken.

#### **De vraag is: Wat kan jij doen, morgen al?**

- Wat kun je zelf doen, in jouw instelling?
- Wat pakken we samen op, als medisch specialisten?
- Wat mogen we verwachten van anderen?

Voor iedereen zal het startpunt per thema anders zijn  
En de route kan ook variëren om hetzelfde doel te bereiken.

Voorbeelden die in onze aanbevelingen naar voren komen zijn:

**Richtlijnen** die ons rugdekking geven = niet alleen duidelijk maken wat wenselijk is, maar ook wat níet hoeft – bijvoorbeeld minder vaak controleren bij follow-up.

**Beleid zodat er ruimte in de werkweek** ontstaat voor álle taken van de medisch specialist.

En een **brede maatschappelijke discussie** over beperkte middelen en de noodzaak om duidelijke keuzes te maken in de zorg.

**Duurzaamheid** hebben we ook letterlijk genomen voor de publicatie van de visie..

want wie werkt er nog met een papieren patiëntendossier?...

We hebben gekozen om de visie niet in grote getalen te drukken, maar online aan te bieden.

# Medisch Specialist 2035

Bevlogen, betrokken en verbindend



Als medisch specialisten nemen wij vandaag de regie voor de zorg van morgen. In een snel veranderende wereld maken we bewuste keuzes om de zorg voor iedereen die dat nodig heeft toegankelijk, betaalbaar en van hoge kwaliteit te houden. Drie drijfveren geven richting: we zetten de mens centraal, nemen onze verantwoordelijkheid voorbij de spreekkamer en zorgen voor gezondheid en werkplezier van onszelf en onze teams. Zo houden we de zorg toekomstbestendig en ons vak aantrekkelijk.

Welkom bij Medisch Specialist 2035.

[Lees meer →](#)

1



2

## Toegankelijke zorg en schaarste

Vraag uit de maatschappij:

‘De Nederlandse bevolking groeit. Hoe zorgen we dat iedereen de juiste zorg krijgt?’



In 2035 bieden wij toegankelijke zorg van goede kwaliteit voor iedereen die dat nodig heeft, ook in tijden van schaarste. 3

### Wat hebben we in 2035 bereikt

Onder alle omstandigheden bieden wij de best mogelijke zorg. We leveren zorg die waarde toevoegt en maken weloverwogen keuzes, met oog voor de context van de patiënt én het maatschappelijke belang. Maatschappelijke educatie, vertrouwen, ruimte en autonomie stellen ons in staat samen met de patiënt de juiste keuzes te maken.

[Lees verder →](#)



4

### Onze agenda richting 2035

Samen bouwen we aan de zorg van morgen. Lees wat wij willen doen als medisch specialisten, wetenschappelijke verenigingen en de Federatie Medisch Specialisten – én wat we daarbij nodig hebben van anderen.

[Lees meer →](#)



test

5

Agenda richting 2035

### Samenwerken aan toegankelijke zorg en schaarste

Medisch specialisten, vakgroepen en medische staven

Wetenschappelijke verenigingen en de Federatie Medisch Specialisten

Onze oproep aan onze stakeholders in de zorg

6

1. **Welkom** bij Medisch Specialist 2035.  
**Maak** een reis – bekijk de hele visie en verdiep je naar wens in de zeven thema's.
2. **Het kompas** is onze navigatie – Je kunt van het ene thema naar een ander thema gaan.
3. **Als je bij een thema** bent beland zie je Eerst een vraag vanuit de maatschappij  
Vervolgens wat onze ambitie is voor dit thema  
en waarom het zo belangrijk is dat we hier aandacht voor hebben
4. **Bij elk thema lees je ook .....wat we in 2035 willen bereiken....**
5. **En...wat** onze agenda is richting 2035
6. **Onze ambitie** vraagt inzet van velen, ieder met z'n eigen rol en verantwoordelijkheid.  
Dus daarom is onze agenda opgedeeld:
  - in een agenda voor onszelf,
  - voor onze verenigingen
  - en we doen ook een oproep aan anderen

**Wil je weten hoe**, dan kun je alle aanbevelingen en voorbeeldacties bekijken die je kan inzetten....  
**Uiteraard** kun je ook het themahoofdstuk downloaden of de totale visie met een samenvatting van alle thema's.



## AAN DE SLAG MET DE VISIE MEDISCH SPECIALIST 2035?

**Maak gebruik van praktische  
handvatten en ondersteunende middelen.**



## **En tot slot...**

Wil je zelf aan de slag met de visie?

Dan bieden we je volop inspiratie, praktische handvatten en ondersteunende middelen.

Denk aan werkvormen, voorbeelden uit de praktijk en materialen om met je team of vakgroep aan de slag te gaan.

Zo zorgen we er samen voor dat de visie niet op papier blijft staan,  
maar dat we 'm vertalen naar de praktijk van elke dag.