

de
gouden
regel

‘Neem de tijd om je blik te verbreden’

‘**A**ls hoofd van de afdeling kno-heelkunde kan ik de zorg voor een hele groep patiënten verbeteren, in plaats van voor afzonderlijke patiënten. Dat vind ik heel waardevol. Toen ik de vraag kreeg of ik fulltime aan de slag zou willen gaan als professioneel bestuurder, dacht ik: hiermee kan ik nog meer invloed uitoefenen. Maar ik twijfelde ook. Mijn vaardigheden en achtergrond als klinicus verschillen van de organisatorische vaardigheden die je als bestuurder nodig hebt. En hoeveel invloed heb je eigenlijk met nog maar weinig bestuurlijke ervaring?’

Om die twijfel te onderzoeken heb ik in overleg met de raad van bestuur een sabbatical van vijf maanden genomen. Een belangrijk onderdeel van de zoektocht vormden mijn stages bij het ministerie van VWS, zorgverzekeraar CZ en de Inspectie Gezondheidszorg en Jeugd. Dat bleek een enorme verrijking. Ik verbreedde mijn blik op de zorg en onze maatschappelijke verantwoordelijkheid als arts daarin. Dat ik ook de gremia beter heb leren kennen, heeft de drempels in het contact voor mij enorm verlaagd.

Ik zou iedere collega dan ook willen aanraden: neem een moment in je carrière echt de tijd om te kijken waar je staat en richt je blik daarbij naar buiten. Of ik uiteindelijk voor het voltijds besturen heb gekozen? Nee. Ik ben nog steeds bestuurlijk actief, maar ik sta ook wekelijks op de ok. Ik heb nu eenmaal een fantastisch vak, en ik weet nu: daar kan besturen niet tegenop.’

Henri Marres is hoofd-hals-chirurg en hoogleraar keel-, neus- en oorheelkunde, in het bijzonder in de hoofd-halsoncologie. Naast zijn werk als afdelingshoofd in het Radboudumc was hij tot voor kort voorzitter van de raad van advies van de Patiëntenvereniging HOOFD-HALS (PVHH), commissaris bij Thuisziekenhuis Nederland en voorzitter van de Nederlandse Vereniging voor Keel-Neus-Oorheelkunde en Heelkunde van het Hoofd-Halsgebied.

